

Curriculum Vitae

Marco Fiorentino

Napoli 26 ottobre 1961
FRN MRC 61R26 F839F

Senior Partner

Fiorentino Associati



Indirizzi

<i>Via di Porta Pinciana, 6</i>	<i>Piazza della Repubblica, 2</i>	<i>Via Morigi 13</i>
<i>00187 Roma</i>	<i>80122 Napoli</i>	<i>20123 Milano</i>

E- mail: marcofiorentino@fiorentinoassociati.it

PEC: marco.fiorentino@odcecnapoli.it

Tel: +39 081 2470130

Fax: +39 081 2470100

Esperienze Lavorative

Fiorentino Associati in Napoli – Roma – Milano dal 1999 ad oggi

Studio Mariano - Fiorentino in Napoli e Roma dal 1987 al 1999

Studio Nigro & Associati in Napoli e Roma dal 1985 al 1987

Titoli di Studio e Qualificazioni Professionali

Laurea in Economia Aziendale - Facoltà di Economia e Commercio presso l'Università degli Studi di Napoli "Federico II" - Italia con voto finale 110/110 e lode

Maggio 1985

Dottore Commercialista iscritto al n. 946 dell'Albo dei Dottori Commercialisti presso l'ODCEC di Napoli dal Febbraio 1987

Revisore Legale iscritto al Registro dei Revisori Legali presso il Ministero dell'Economia e delle Finanze al n. 24036 – dal 1995

Iscritto all'Albo dei Consulenti Tecnici d'Ufficio presso il Tribunale di Napoli al n. 2315 e CTU presso il Tribunale di Roma e Frosinone

Abilitato all'assistenza e al patrocinio tributario presso le competenti Commissioni Tributarie

Abilitato all'attività di Certificazione Tributaria e rilascio di visti di conformità e agli adempimenti telematici

Professore a contratto presso l'Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale - Dipartimento di Economia e Giurisprudenza – corso di insegnamento "Economia dei Gruppi - *Governance* delle società quotate" - Corso di Laurea in Economia Aziendale - anno 2015.

Attività pubblicistiche

Membro del Comitato di redazione della rivista “La Tribuna dei Dottori Commercialisti” - dal 1988 al 1998

Pubblicazioni effettuate

1. “Brevi note sugli adempimenti connessi agli acquisti in sospensione di imposta” - Tribuna dei Dottori Commercialisti 1990 n. 6.
2. “Note al Decreto Tremonti” - Tribuna 1994 n. 5.
3. “Finanziaria 1996, Primi commenti” - Tribuna 1996 n. 1.
4. “Servizi intragruppo e deducibilità dei costi” - Il Fisco 1996.
5. “Riflessioni sulla nuova normativa per gli scambi di azioni e quote” Tribuna 1998 n. 1.
6. “Agevolazioni fiscali: la Tecno – Tremonti” – Dossier Unione Europea (rassegna di economia e finanza territoriale) dicembre 2003 n.2.
7. “Riforma fiscale: la *Thin Capitalization*” - Dossier Unione Europea (rassegna di economia e finanza territoriale) febbraio 2004 n.1.
8. “La fine delle interferenze fiscali e politiche di bilancio” - Dossier Unione Europea (rassegna di economia e finanza territoriale) aprile 2004 n.2.
9. “Il Consolidato Fiscale: una nuova opportunità per i gruppi di imprese” - Dossier Unione Europea (rassegna di economia e finanza territoriale) dicembre 2004 n.4.
10. “*Participation Exemption* – un’importante agevolazione per le imprese” - Dossier Unione Europea (rassegna di economia e finanza territoriale) aprile 2005 n.1.

11. “Il premio di concentrazione per le micro imprese” – Dossier Unione Europea (rassegna di economia e finanza territoriale) agosto 2005 n.2.
12. “Il Consolidato Fiscale Nazionale” – Parte Prima: le condizioni di ammissione - Diritto e Pratica delle Società (Il Sole 24Ore) n. 10/ 2005.
13. “Il Consolidato Fiscale Nazionale” – Parte Seconda: gli effetti - Diritto e Pratica delle Società (Il Sole 24Ore) n. 11/ 2005.
14. “Recepimento della Direttiva 2003/49/CE: si semplifica il pagamento degli interessi e canoni tra società UE” – Dossier Unione Europea (rassegna di economia e finanza territoriale) novembre 2005 n.3.
15. “Focus su nuove norme tributarie in campo immobiliare ed edilizio” - Dossier Unione Europea (rassegna di economia e finanza territoriale) aprile 2006 n. 1.
16. “Focus – il deficit sanitario delle Regioni fa aumentare l’IRAP” - Dossier Unione Europea (rassegna di economia e finanza territoriale) giugno 2006 n. 2.
17. “Manovrina 2006 – Nuove modalità di tassazione delle cessioni e delle locazioni di immobili” - Dossier Unione Europea (rassegna di economia e finanza territoriale) n. 3 /2006.
18. “Fiscalità di vantaggio: un’altra ricetta magica per il Sud” - Rivista “Costo Zero” Confindustria Salerno n. 8/2006.
19. “La nuova tassazione per la cessione e la locazione di fabbricati” - Diritto e Pratica delle Società (Il Sole 24Ore) n. 20/ 2006.
20. “Il punto sulla lotta all’evasione” - Rivista “Costo Zero” Confindustria Salerno n. 2/2007.
21. “Società di capitali: cambia la deduzione degli interessi passivi” - Rivista “Costo Zero” Confindustria Salerno n. 1/2008.

22. “Disciplina fiscale del Trust: le imposte dirette” - Diritto e Pratica delle Società (Il Sole 24Ore) n. 6/ 2008.
23. “Disciplina fiscale del Trust: imposte indirette e adempimenti” - Diritto e Pratica delle Società (Il Sole 24Ore) n. 7/ 2008.
24. “Crollo della finanza: effetti e rimedi per le imprese “ - Rivista “Costo Zero” Confindustria Salerno n. 10/2008.
25. “Elusione fiscale: la Cassazione interviene nelle scelte dell’azienda “ - Rivista “Costo Zero” Confindustria Salerno n. 1/2009.
26. “L’*Impairment Test* sull’avviamento: nuovo obiettivo della guerra alla crisi” - Rivista “Costo Zero” Confindustria Salerno n. 3/2009.
27. “Dopo la crisi c’è la ricapitalizzazione” - Rivista “Costo Zero” Confindustria Salerno n. 8/2009.
28. “Una Banca in cui decida il Sud” – Il Sole 24 Ore – Sud del 17 marzo 2010;
29. “Nella Giustizia Tributaria qualcosa si muove: il caso del *Lease Back*” – Norme e Finanza - Rivista “Costo Zero” Confindustria Salerno n. 2/2011;
30. “Anche i plusvalori sulle Partecipazioni si riallineano” – Norme e Finanza - Rivista “Costo Zero” Confindustria Salerno n. 5/2011;
31. “Beni aziendali concessi ai soci” – fisco e imprese - Rivista “Costo Zero” Confindustria Salerno n. 1/2012;
32. “L’Innovazione fiscale presupposto della crescita” – fisco e imprese - Rivista “Costo Zero” Confindustria Salerno n. 8/2012;
33. “ IVA per Cassa: un primo passo verso l’imposta sul percepito?” – fisco e imprese - Rivista “Costo Zero” Confindustria Salerno n. 10/2012;
34. “ La *Participation Exemption* si allarga alle imprese in start – up” – fisco e imprese - Rivista “Costo Zero” Confindustria Salerno maggio/giugno 2013;

35. “ IMU sui beni strumentali: la confusione regna sovrana” - Rivista “Costo Zero” Confindustria Salerno Giugno/luglio 2013;
36. “ I Finanziamenti dai soci sotto la lente dell’ Agenzia delle Entrate” - Rivista “Costo Zero” Confindustria Salerno Novembre/Dicembre 2013;
37. “Perdite su crediti – alcune novità” - Rivista “Costo Zero” Confindustria Salerno Gennaio/Febbraio 2014;
38. “Il nuovo Redditometro e le procedure operative” - Rivista “Costo Zero” Confindustria Salerno Maggio/Giugno 2014;
39. “Bonus investimenti: bersaglio mancato?” - Rivista “Costo Zero” Confindustria Salerno Luglio/Agosto 2014;
40. “Società di comodo: il coraggio di cambiare” - Rivista “Costo Zero” Confindustria Salerno Settembre/Ottobre 2014;
41. “*Reverse Charge* e *Split Payment*: scompare l’IVA dalle casse delle imprese” - Rivista “Costo Zero” Confindustria Salerno Gennaio/Febbraio 2015;
42. “Penale d’Impresa 2.0” - Rivista “Costo Zero” Confindustria Salerno Marzo/Aprile 2015;
43. “EXPO 2015, la deducibilità dei costi” - Rivista “Costo Zero” Confindustria Salerno Maggio/Giugno 2015;
44. “Il Rimborso dei finanziamenti dei soci: Mission impossible?” - Rivista “Costo Zero” Confindustria Salerno Settembre/Ottobre 2015;
45. “Abuso del Diritto: la Cassazione si adegua alla Riforma” - Rivista “Costo Zero” Confindustria Salerno Novembre/Dicembre 2015;
46. “Accertamenti fiscali: la *poison pill* della Stabilità 2016” - Rivista “Costo Zero” Confindustria Salerno Gennaio/Febbraio 2016;

47. “L’Agenzia delle Entrate sdogana le operazioni di *merger leveraged buy out*” - Rivista “Costo Zero” Confindustria Salerno Marzo/Aprile 2016;
48. “Le Sezioni Unite riportano le valutazioni nel falso in bilancio” - Rivista “Costo Zero” Confindustria Salerno Maggio/Giugno 2016.
49. “Plusvalenze nel *Sale and lease back*: via libera della Cassazione allo *splitting*” - Rivista “Costo Zero” Confindustria Salerno Settembre/Ottobre 2016;
50. “Le società neo acquisite entrano nel consolidato fiscale” - Rivista “Costo Zero” Confindustria Salerno Novembre/Dicembre 2016;
51. “Iperammortamento: occasione da non perdere” - Rivista “Costo Zero” Confindustria Salerno Gennaio/Febbraio 2017;
52. “Costo ammortizzato: un tema ostico” - Rivista “Costo Zero” Confindustria Salerno Aprile/Maggio 2017;
53. “Antiriciclaggio: nuove disposizioni” - Rivista “Costo Zero” Confindustria Salerno Giugno/Luglio 2017;
54. “Parte finalmente la *Branch Exemption*” - Rivista “Costo Zero” Confindustria Salerno Ottobre/Novembre 2017.

Altre attività divulgative

1. Intervento su Reteconomy - SKY canale 816 in data 11 luglio 2014 inerente le novità legislative nel settore delle energie rinnovabili;
2. Intervento su Reteconomy - SKY canale 512 in data 7 ottobre 2015 inerente il Decreto fiscale sulla internazionalizzazione delle imprese;
3. Saggio su “La trasparenza informativa dei bilanci quale fattore di crescita”, in Rassegna Economica 2016 edita da SRM – Rivista internazionale di economia e territorio.

Didattica

Assistente presso il Dipartimento di Economia dell'Università degli Studi di Napoli - Facoltà di Economia e Commercio, dal 1987 al 1989.

Docente al corso di preparazione agli Esami di Stato per l'abilitazione alla professione di Dottore Commercialista, organizzati dall'Ordine dei Dottori Commercialisti di Napoli per gli anni 1988 e 1995.

Relatore al Convegno “Basilea 2 – cosa cambia per l'Impresa” del 31 marzo 2005 presso l'Associazione Industriale di Salerno sull'argomento “ L'evoluzione della gestione amministrativa e fiscale alla luce della nuova riforma”.

Docente al Master di II° livello 2004 - 2005 organizzato dall'Università degli Studi di Roma “La Sapienza” in Diritto Commerciale Internazionale – II ^ Sezione VIII° Modulo La società ed il mercato internazionale – su “ La fiscalità nazionale ed internazionale dei Gruppi” del 1° luglio 2005.

Docente al Master di II° livello 2005 - 2006 organizzato dall'Università degli Studi di Roma “La Sapienza” in Diritto Commerciale Internazionale – II ^ Sezione VIII° Modulo La società ed il mercato internazionale – su “ La fiscalità nazionale ed internazionale dei Gruppi” del 14 luglio 2006.

Docente al Corso di Alta Formazione “Il Nuovo Bilancio: Riforma del Diritto Societario, IAS, Basilea 2”; maggio – luglio 2007 - organizzato dall'I.P.E. - Istituto

per ricerche ed attività educative su “Le Operazioni Straordinarie e le prestazioni intercompany” del 6 luglio 2007.

Docente al Master di II° livello 2006 - 2007 organizzato dall’Università degli Studi di Roma “La Sapienza” in Diritto Commerciale Internazionale – II ^ Sezione VIII° Modulo La società ed il mercato internazionale – su “ La fiscalità nazionale ed internazionale dei Gruppi” del 13 luglio 2007.

Docente al Master di II° livello 2006 - 2007 organizzato dal Centro di ricerca in Studi europei ed internazionali Eurosapienza presso l’Università degli Studi di Roma “La Sapienza” in Studi europei e relazioni internazionali - Diritto Commerciale Internazionale - su “ la fiscalità delle prestazioni intercompany” del 12 ottobre 2007 e “il consolidato fiscale” del 6 novembre 2007.

Docente al Master di II° livello 2007 - 2008 organizzato dal Centro di ricerca in Studi europei ed internazionali Eurosapienza presso l’Università degli Studi di Roma “La Sapienza” in Studi europei e relazioni internazionali - Diritto Commerciale Internazionale - su “la libertà di stabilimento nella fiscalità internazionale” del 25 giugno 2008.

Docente al Master in “Bilancio e revisione contabile”; aprile – luglio 2008 - organizzato dall’I.P.E. - Istituto per ricerche ed attività educative su “La fiscalità internazionale nei rapporti intercompany” del 4 luglio 2008.

Docente al Corso Avanzato sul “Collegio Sindacale – il ruolo del professionista alla luce del nuovo approccio risk oriented” organizzato dall’Ordine dei Dottori

Commercialisti di Napoli con intervento sulla “*Governance* nelle riorganizzazioni aziendali” del 10 marzo 2009.

Docente al Master in “Bilancio e revisione contabile”; aprile – luglio 2009 - organizzato dall’I.P.E. - Istituto per ricerche ed attività educative su “La fiscalità internazionale nei rapporti intercompany” del 19 giugno 2009.

Docente al Master di II° livello 2008 – 2009 organizzato dall’Università degli Studi di Roma “La Sapienza” in Diritto Commerciale Internazionale – VI ^ Unità XII° Modulo su “I gruppi nel diritto tributario comunitario ed internazionale. Le piazze finanziarie internazionali e i paradisi fiscali. Le società lussemburghesi” dell’11 settembre 2009.

Organizzatore e moderatore del Convegno nazionale di Sinergia Consulting Group in Napoli: il 22 ottobre 2009, sul tema “La Capitalizzazione delle Imprese” e con un intervento su “I fattori di scelta nella capitalizzazione e il ruolo degli elementi qualitativi”; il 23 ottobre 2009, sul tema “Il ruolo del Professionista nella crisi d’impresa”.

Docente al Master in “Bilancio e revisione contabile”; aprile – luglio 2010 - organizzato dall’I.P.E. - Istituto per ricerche ed attività educative su “La fiscalità internazionale nei rapporti intercompany” del 1° luglio 2010.

Docente al Master di II° livello 2009 – 2010 organizzato dall’Università degli Studi di Roma “La Sapienza” in Diritto Commerciale Internazionale – VII^ Unità XII° Modulo su “Strutture societarie e forme di collaborazione tra imprese - I gruppi nel

diritto tributario comunitario ed internazionale. Le piazze finanziarie internazionali e i paradisi fiscali. Le società lussemburghesi” del 16 luglio 2010.

Relatore al I° “Forum Nazionale Fotovoltaico ed Eolico” organizzato da Sinergia Formazione in Roma in data 21-22 ottobre 2010, con un intervento sulle tematiche di bilancio delle società operanti in tali settori.

Relatore al II° “Forum Nazionale Fotovoltaico ed Eolico” organizzato da Sinergia Formazione in Roma in data 24-25 febbraio 2011 ed in Milano in data 24-25 marzo 2011, con un intervento sulle tematiche di bilancio delle società operanti in tali settori;

Relatore al convegno organizzato dal Consiglio dell’Ordine degli Avvocati di Roma sul tema delle operazioni straordinarie in Roma il 5 aprile 2011;

Docente al Master in “Bilancio e revisione contabile” – luglio 2011 - organizzato dall’I.P.E. - Istituto per ricerche ed attività educative su “Prestazioni intercompany transnazionali e libertà di stabilimento” del 4 luglio 2011;

Docente al Master in “Bilancio e revisione contabile” – maggio 2012 - organizzato dall’I.P.E. - Istituto per ricerche ed attività educative su “Prestazioni intercompany transnazionali e libertà di stabilimento” del 18 maggio 2012;

Docente al Master di II° livello 2011 – 2012 organizzato dall’Università degli Studi di Roma “La Sapienza” in Diritto Commerciale Internazionale - I gruppi nel diritto

tributario comunitario ed internazionale. Le piazze finanziarie internazionali e i paradisi fiscali” del 20 luglio 2012.

Docente al Master in “Bilancio, revisione contabile e controllo di gestione” ed al Master in “Shipping: Logistica e strategia d’impresa” 2013 - organizzati dall’I.P.E. - Istituto per ricerche ed attività educative con lezioni su “La fiscalità internazionale e dei Gruppi d’impresa: la variabile fiscale nelle scelte d’impresa” in data 23 aprile 2013 e su “La fiscalità internazionale e dei Gruppi d’impresa: le operazioni internazionali” in data 6 maggio 2013;

Docente al Master di II° livello 2012 – 2013 organizzato dall’Università degli Studi di Roma “La Sapienza” in Diritto Commerciale Internazionale - I gruppi nel diritto tributario comunitario ed internazionale: le prestazioni intercompany del 26 luglio 2013.

Docente e membro della *Faculty* del Master in “Bilancio, revisione contabile e controllo di gestione” – Sub modulo tributario, organizzato dall’I.P.E. - Istituto per ricerche ed attività educative con lezione su “La variabile fiscale nelle scelte d’impresa - Le operazioni straordinarie” del 29 maggio 2014 e su “La fiscalità internazionale e dei Gruppi d’impresa” del 30 maggio 2014.

Docente al Master di II° livello 2013 – 2014 organizzato dall’Università degli Studi di Roma “La Sapienza” in Diritto Commerciale Internazionale: le prestazioni intercompany e la libertà di stabilimento del 12 luglio 2014;

Docente e membro della *Faculty* del Master in “Bilancio, revisione contabile e controllo di gestione” – Sub modulo tributario, organizzato dall’I.P.E. - Istituto per ricerche ed attività educative con lezione su “Le operazioni straordinarie” dell’8 maggio 2015 e su “Le operazioni internazionali intercompany” dell’11 maggio 2015;

Corso Executive organizzato dall’I.P.E. - Istituto per ricerche ed attività educative con lezione su Vigilanza sull’osservanza delle disposizioni di interesse politico – economico: ruolo e poteri dell’Amministrazione Finanziaria con intervento su “Gli istituti deflattivi del contenzioso e gli strumenti di prevenzione” del 18 giugno 2015;

Corso Executive organizzato dall’I.P.E. - Istituto per ricerche ed attività educative con lezione su Vigilanza sull’osservanza delle disposizioni di interesse politico – economico: ruoli e responsabilità di amministratori e sindaci con l’analisi di un caso “Fusione inversa tra controllata quotata e controllante non quotata” del 3 luglio 2015;

Docente e membro della *Faculty* del Master in “Bilancio, revisione contabile e controllo di gestione” – Sub modulo tributario, organizzato dall’I.P.E. - Istituto per ricerche ed attività educative con lezione su “Le operazioni straordinarie” del 18 aprile 2016 e su “Le operazioni *intercompany*” del 19 aprile 2016;

Relatore al Convegno nazionale Synergia Consulting Group su “Controlli societari – attualità e prospettive” con intervento su “I controlli interni – comitati, controllo di gestione e *internal audit* – il sistema CIGR” – Genova 11 novembre 2016;

Docente e membro della *Faculty* del Master in “Bilancio, revisione contabile e controllo di gestione” – Sub modulo tributario, organizzato dall’I.P.E. - Istituto per ricerche ed attività educative con lezione su “Le operazioni straordinarie”, “Le operazioni *intercompany*” e “la fiscalità internazionale dei gruppi d’imprese: il *Transfer Pricing*” – Napoli 17 e 22 maggio 2017;

Relatore al corso di formazione per dottori commercialisti su “Valutazione d’azienda e riforma del bilancio: i nuovi principi contabili” organizzato della Scuola di Alta Formazione costituita dall’ODCEC di Avellino - Napoli – Napoli Nord – Nola – Torre Annunziata, con interventi su “Il consolidato fiscale - aspetti generali” e “Le operazioni straordinarie: aspetti fiscali e di bilancio”, Napoli anno 2017;

Relatore al corso di formazione per dottori commercialisti su “Procedure concorsuali e risanamento d’impresa” organizzato della Scuola di Alta Formazione costituita dall’ODCEC di Avellino - Napoli – Napoli Nord – Nola – Torre Annunziata con intervento su “Il ruolo del professionista nel periodo pre-crisi”, Napoli anno 2017;

Attività associative

Membro del Consiglio Direttivo dell’Unione Giovani Dottori Commercialisti della provincia di Napoli, dal 1988 al 1990.

Membro della Commissione Diritto e Pratica Fallimentare e della Commissione Finanza Aziendale presso l'Ordine dei Dottori Commercialisti di Napoli dal 1990 al 1992.

Vice Presidente della Commissione Diritto Societario e Finanza Straordinaria presso l'Ordine dei Dottori Commercialisti di Napoli, dal 1996 al 1998.

Socio e componente del consiglio di amministrazione di Synergia Consulting Group, network italiano che raggruppa circa 200 professionisti,

Partner *Equity Markets* di Borsa Italiana 2016.

Componente del Gruppo di Lavoro Area Istituzionale, Normativa e delle Regole costituito da Borsa Italiana nell'ambito del progetto *Il Libro Bianco della Middle Class imprenditoriale italiana*, con l'obiettivo di individuare interventi normativi e fiscali, che possano eliminare ostacoli e potenziare le capacità competitive delle PMI italiane, e possibili azioni per massimizzare dei benefici di *network* tra imprese e con le istituzioni.

Dal febbraio 2009 al 2010, componente del Comitato Rating dell'Istituto di servizi per il mercato agricolo alimentare – ISMEA presso il Ministero delle Politiche Agricole riconosciuto ai fini ECAI dalla Banca d'Italia

Appendice 1– Esperienze di Lavoro

Attività di consulenza tecnica

Pareristica tributaria e su bilanci per primarie società nazionali;

Principali perizie tecniche e pareri elaborate per:

- trasformazione di società di servizi sanitari;
- trasformazione di società edile: valore attivo superiore 100Mli euro;
- trasformazione di società tipografica;
- valutazione di società impiantistica ambientale: valore attivo superiore 50Mli euro;
- trasformazione di società immobiliare;
- conferimento di beni immobili;
- valutazione di società immobiliare: valore attivo 30Mli euro;
- perizia su fusione di società con operazione di LBO ex art.2501Bis codice civile;
- attestazioni ex art. 161 e ss. LF per un gruppo immobiliare romano – debitoria oltre 90Mli euro;
- valutazione di nota società di brokeraggio assicurativo – valore netto oltre 34Mli euro;
- *fairness opinion* su allocazione disavanzo da fusione plurima inversa in un gruppo nazionale – valore 106Mli euro;
- parere sulle implicazioni fiscali di rapporti di finanziamento tra controllata residente e controllante lussemburghese – valore finanziamento 40mli euro.
- Relazione di *Impairment Test* su valore di carico di una partecipazione operante nel settore ambiente;

- CTU nella controversia civile tra Roma Capitale e una società di servizi urbanistici e tributari in fallimento – valore contenzioso superiore a 200mli.
- Coadiutore del Commissario Giudiziale nella procedura di concordato preventivo presso il Tribunale di Frosinone di società del settore *automotive* quotata alla Borsa Italiana – passivo lordo oltre 140 mli di Euro;
- relazione tecnico – contabile ex art.2476 cc. su un'azienda di produzione, fatturato circa 25mli;
- asseverazione ai sensi dell'art.67 L.F. di un piano di risanamento di una società operante nella produzione di pelli – debiti circa 15mli di euro;
- parere pro veritate in un giudizio su concorrenza illecita tra imprese di produzione, valore pratica 29mli;
- relazione estimativa di liquidazione su società controllata da quotata, sita in Brasile.

Altre attività

Consigliere di amministrazione della S.S.M. Servizi e Sistemi di Manutenzione S.p.A. corrente in Napoli capitale sociale circa 150.000 euro con fatturato medio di 2Mli operante nel settore delle grandi manutenzioni di veicoli industriali e nella costruzione di parti di ricambio, dal 1995 al 1997.

Liquidatore unico della Sargenavi S.r.l. - Napoli, società del gruppo Rimorchiatori di Genova operante nel settore dei rimorchi marittimi, con circa 20 dipendenti e 10 navi nell'ambito della quale ha raggiunto un accordo con le maestranze finalizzato al componimento bonario dinanzi alle organizzazioni di categoria delle specifiche spettanze e alla cessione dell'intero patrimonio navale ai dipendenti fatti appositamente riunire in cooperativa, dal 1998 sino alla cessazione nel 2004.

Consigliere di amministrazione della E.M.A.S. Ercole Marelli Servizi Ambientali S.p.a. Milano - capitale sociale 8.000.000 di euro holding di un gruppo di società operante nel campo ambientale, dal 1997 al 2001.

Per conto di tale società, nell'anno 2000, ha curato, in qualità di capo progetto esterno (coordinando i consulenti ABN-AMRO; Price Waterhouse Coopers; Studio legale internazionale Chiomenti),

- (i) l'intera procedura di acquisizione della Waste Management Italia S.p.A. (ora Unendo S.p.A.) – Milano, capitale sociale circa euro 40.000.000 con fatturato medio di circa 310.000.000 euro e 3.300 dipendenti, holding operativa del primo gruppo privato a livello nazionale nel settore dei servizi e degli impianti in campo ambientale,
- (ii) nonché la fase di negoziazione con i venditori esteri e loro consulenti (DLJ e Debevoise & Plimpton) sino alla stesura del contratto ed al closing.

Amministratore Delegato della Latina Ambiente S.p.A. – Latina; capitale sociale circa euro 2.000.000, società mista del Comune di Latina per la gestione dei servizi ambientali, con fatturato medio a regime di circa euro 10.000.000 e 200 dipendenti, nell'ambito della quale ha sino ad ora curato in particolare: la fase di avvio della gestione, un accordo d'impresa con i successivi steps operativi finalizzato alla realizzazione di un impianto di smaltimento rifiuti ed il finanziamento diretto degli investimenti presso la Cassa DD.PP. per oltre 8,7Mli di euro, dal 1997 al 2004.

Amministratore Delegato AFC da maggio 2000 a maggio 2001, della Waste Management Italia S.p.A. principale gruppo italiano nel settore dell'ambiente, per la quale ha realizzato un piano di riassetto partecipativo e aziendale attraverso:

- (i) 10 cessioni e 3 conferimenti di rami azienda;
 - (ii) dismissioni di rami di attività e di società non più strategiche;
 - (iii) una (all'epoca) innovativa operazione di fusione rovesciata plurima con l'incorporazione da parte della controllata sia della diretta controllante, che della controllante di quest'ultima;
 - (iv) operazioni di fattorizzazione crediti e nuova finanza,
- per un totale di 250mli euro di fatturato riallocato; 3000 dipendenti movimentati; 130Mli euro di *asset* trasferiti, oltre 20 società coinvolte;

Sempre per tale gruppo, ha curato (coordinando i consulenti MELIORBANCA; Studio legale Chiomenti):

- (i) la realizzazione di un *project financing* per la costruzione e gestione di un termovalorizzatore e impianti correlati per l'ambito Sicilia orientale per un valore complessivo di 400.000.000 di Euro di investimento e 1miliardo di Euro di fatturato complessivo a regime e la fase di negoziazione con gli istituti finanziatori (BANCA INTESA – MPS – CASSA DD.PP. – BBVA - INTERBANCA) e loro consulenti (Studio Clifford Chance - AON); progetto non più concluso per modificazioni normative intervenute successivamente.

Per conto di tale Gruppo ha inoltre curato, tra il 2007 ed il 2008, in collaborazione con i consulenti ABM Finance, PWC, Reply, Studio legale Chiomenti, un progetto di quotazione al mercato Expandi della società Waste Italia S.p.A. operante nel

settore della raccolta e smaltimento di rifiuti industriali nel Nord Italia, arrivando sino all'ottenimento del nulla osta CONSOB, ma abbandonato per le note turbolenze dei mercati.

Consigliere di amministrazione della società quotata Gruppo Waste Italia S.p.A. (già Kinexia S.p.A.) con sede in Milano – capogruppo di società operante nel settore dell'ambiente, da luglio 2008 ad aprile 2017.

Per conto di tale gruppo ha inoltre effettuato svariate operazioni societarie straordinarie e di finanza strutturata, ed in particolare:

- a) collaborando i consulenti Lucciola & Partners, ABM Finance; PWC, Reply, Mazars, Studio legale Tonucci, un progetto di aumento di capitale sociale regolarmente approvato da Borsa Italiana e CONSOB;
- b) l'acquisizione di diverse società da terzi nel campo dell'energia da fonte fotovoltaica, con annessi aspetti procedurali;
- c) l'acquisizione, attraverso conferimento in conto capitale, di un gruppo di società da parte correlata, nel campo dell'energia da fonte rinnovabile;
- d) con la collaborazione dello Studio Legale Chiomenti e dello Studio Legale Norton Rose, gli aspetti contrattuali e contabili - fiscali dell'acquisizione, attraverso conferimento in conto capitale di una società quotata al MAC (ora AIM) operante nel settore del teleriscaldamento;
- e) con la collaborazione dei consulenti finanziari Lucciola & Partners, un piano di riassetto finanziario di una società operante nel settore del teleriscaldamento, attraverso riscadenzamento di debitoria a lungo termine ed erogazione di nuova finanza; valore oltre 50mli di euro;

- f) con la collaborazione di Chiomenti Studio Legale, la negoziazione, contrattualizzazione ed esecuzione di 4 compravendite di partecipazioni - proprietarie di impianti fotovoltaici per circa 35 MW - ad un Fondo Internazionale operante nel settore delle infrastrutture,;
- g) l'acquisizione, attraverso conferimento in conto capitale, di un compendio immobiliare da parte correlata, con annessi aspetti procedurali;
- h) la dismissione a terzi di partecipazioni *non core*.
- i) gli aspetti fiscali di una distribuzione di dividendi in natura da parte di società quotata;
- j) l'acquisizione di partecipazioni operanti nel settore dell'efficienza energetica, finalizzate alla autonoma quotazione all'AIM della holding di dette imprese;
- k) la rivisitazione del modello di *impairment test* ai fini del bilancio consolidato, a seguito di modifiche del *business model* del gruppo – 171mli di *enterprise value*.
- l) con la collaborazione di Chiomenti Studio Legale, Rothschild, PWC, Mazars una operazione di *reverse merger* tra due gruppi operanti nel settore ambientale e dell'energia rinnovabile con la incorporazione da parte della holding operativa quotata Kinexia della sua controllante non quotata, con annesse tematiche inerenti, tra l'altro:
 - differenti principi contabili adottati;
 - operazioni tra parti correlate rilevanti;
 - rapporti con CONSOB e BORSA per i relativi nulla osta;
 - la disciplina cc.dd. "White Wash";
 - i rapporti valutativi dei periti;

- m) la costituzione, attraverso conferimento di partecipazioni, di una UK Holding company;
- n) con la collaborazione dello Studio Chiomenti, dello Studio Legale NCTM, dello Studio Legale GOP degli Studi anglosassoni Millbank e Paul Hastings, di tre società di revisione e dell'advisor Rothschild, l'emissione sui mercati internazionali, con il supporto delle banche Jefferies International LTD e BNP, di un prestito obbligazionario, non convertibile, quotato - HIGH YIELD BOND - per euro 200.000.000 e di una linea di credito RCF per euro 15.000.000.
- o) una operazione di fusione con indebitamento di tre società controllate nella società controllante "*bond issuer*";

Nel corso degli anni, ha, tra l'altro, curato:

- a) per conto dei comuni d'ambito, la fuoriuscita del partner privato dalla società mista (controllata dal Comune di Sorrento) e l'ingresso di tutti gli altri relativi comuni interessati - 2005;
- b) in collaborazione con altri consulenti, due operazioni di acquisizione di prestigiose strutture alberghiere in Lombardia e nel Veneto – 2005 e 2006;
- c) l'emissione di un prestito obbligazionario convertibile in azioni di controllata quotanda ai mercati regolamentati pari a 25mli di euro 2006 e 2007;
- d) un'operazione di LBO tra un'impresa industriale e un fondo di *private equity* del valore complessivo di euro 150mli - 2008;
- e) il conferimento in conto aumento di capitale di un ramo di azienda industriale, con attivi superiori ad euro 180mli – 2008;

- f) l'aggregazione industriale, tramite fusione, tra due SIM operanti nel centro sud Italia, per un totale di *asset under management* di circa 90mli di euro, con relativa predisposizione dei contratti di aggregazione – 2009 e 2010;
- g) in collaborazione con advisor finanziari, la ristrutturazione ex art.67 LF ed annessa negoziazione dei relativi contratti finanziari, della debitoria bancaria di un gruppo siciliano, operante nel settore dei laterizi, meccanica e logistica – valore oltre 30mli di euro 2009, 2010 e 2011;
- h) l'acquisizione tramite conferimento di società siciliana operante nel settore auto - 2012;
- i) l'acquisizione di un ramo di azienda operante nel settore nella cartotecnica: anno 2012;
- j) l'acquisizione della maggioranza delle azioni di una società quotata all'AIM operante nel settore dell'efficienza energetica, con la redazione del relativo documento informativo inerente la cc.dd. “*reverse merger*” -2014;
- k) l'assistenza tributaria e bilancistica alle *vendor due diligence* per la gara internazionale inerente la vendita di una piattaforma fotovoltaica italiana: anno 2015;
- l) la ristrutturazione di una azienda operante nel settore della meccatronica: in corso.

Ha maturato una vasta esperienza in operazioni societarie di natura straordinaria, in attività di negoziazione di aziende e partecipazioni ed in attività di pianificazione tributaria e di bilancio (anche sotto IFRS) connesse ad operazioni di *M&A* (processi di *due diligence*) o nell'ambito di gruppi (prestazioni intercompany – consolidamenti fiscali multipli – rapporti *black list* – ecc.).

E' *advisor* di alcuni fondi di *private equity* e di società internazionali di consulenza in campo immobiliare ed alberghiero.

É infine in relazione con le principali società di revisione in Italia, *merchant banks* e istituzioni creditizie, *advisors*, nonché con i principali studi legali operanti in Italia.

Ulteriori cariche sociali:

Cariche consiliari in corso

- Gruppo Green Power S.p.A. – Mirano (Ve) società quotata al mercato AIM, operante nel settore delle energie rinnovabili – presidente del consiglio di amministrazione

Principali cariche consiliari ricoperte nel passato

- SISTEMA AMBIENTE S.p.A. Lucca – società mista pubblico – privato del Comune di LUCCA operante nel campo dei servizi ambientali;
- ULN GENESI SIM S.p.A. – Napoli società di private banking;
- Nutritionals S.r.l. – Milano società operante nel settore dei bioalimenti;
- The First S.p.A. – Milano società operante nella cosmesi;
- MRE S.p.A. – operante nel settore dell'energia da impianti alimentati a biomasse;
- Geotea S.p.A. – Milano,– Presidente del consiglio di amministrazione;
- Waste Italia Holding S.p.A. – Milano, Presidente del Consiglio di Amministrazione;

- Innovatec S.p.A.. – Milano società quotata al mercato AIM – consigliere di amministrazione;
- Waste Italia S.p.A. – Milano, – Presidente del consiglio di amministrazione;

Attualmente componente del Collegio Sindacale delle seguenti principali società:

- Grandi Stazioni Retail S.p.A. – Roma (Gruppo Antin – Borletti – Icamap) – Presidente del collegio sindacale;
- CID S.p.A. Vercelli (Gruppo Alvimedica Turchia) – Presidente del collegio sindacale;
- Linear Holding S.r.l. – Milano (società appartenente al Gruppo Benetton) Presidente del collegio sindacale;
- Nadella S.r.l. – Milano (società appartenente al Gruppo Benetton) Presidente del collegio sindacale;
- QSL S.r.l. – Milano (Gruppo Quercus – Swiss Life);
- Sada Partecipazioni S.r.l. – Salerno (Gruppo Sada) sindaco effettivo;
- Antonio Sada S.p.A. - Salerno (Gruppo Sada) sindaco effettivo;
- Gaudianello S.p.A. - Melfi (Gruppo Norda) sindaco effettivo;
- Poligof Holding S.r.l. - Milano (società appartenente al Gruppo Benetton) sindaco effettivo;
- Poligof S.r.l. - Milano (società appartenente al Gruppo Benetton) sindaco effettivo;
- Polimira S.r.l. - Milano (società appartenente al Gruppo Benetton) sindaco effettivo.

Principali cariche sindacali ricoperte nel passato

- MP7 Italia S.r.l. – Milano (società all’epoca quotata all’AIM);
- Motovario S.p.A. – Modena (società del Fondo di private equity Synergo);
- Antin Solar Investments S.r.l. – Milano (Gruppo Antin Infrastructures);
- Ge Leasing S.p.A. - Milano (società del gruppo General Electric);
- Ge Noleggi S.p.A. – Milano (società del gruppo General Electric);
- Acqua Italia S.p.A. Roma – capitale sociale circa 82mli (gruppo Acea S.p.A.);
- SIRTI SISTEMI Milano – capitale sociale euro circa 12.500.000 (Gruppo Sirti);
- Moras Costruzioni S.p.A. (Gruppo Impregilo);
- Servizi Ecologici Porto di Genova S.p.A. - Genova (società dell’Autorità portuale di Genova);
- SNI S.p.A. in Liquidazione - Genova (società tra Finmeccanica e Banco Napoli);
- SEM S.p.A. Potenza (società esattoriale già del gruppo Banca di Roma);
- Banco di Napoli ASSET MANAGEMENT S.p.A. – Napoli;
- Innovare S.r.l. in liquidazione - Napoli (società del gruppo Banco di Napoli);
- Alerion Real Estate S.p.A. – Roma (società del gruppo Alerion);
- Immobiliare Casalboccone S.r.l. in liquidazione – Roma (Società del Gruppo Alerion);
- SAFETY HIGH TECH S.r.l. - Avezzano;
- Albergo Filippo II S.r.l. (Gruppo Sensi);
- Borgo di Perolla S.r.l. (Gruppo Sensi);
- SODECO S.r.l. – (Gruppo Sensi);
- Petroli Investimenti S.r.l. – (Gruppo Sensi);
- Meridionale Petroli s.r.l. – Vibo Valentia (Gruppo Sensi);

- Hospital Gricignano S.r.l. – Gricignano (Gruppo Impregilo);
- Quattro Venti S.c.ar.l. – Roma (Gruppo Impregilo);
- Bocoge Costruzioni S.p.A. Milano (Gruppo Impregilo);
- Gricignano 3 S.r.l. – Gricignano (Gruppo Impregilo);
- Michele Amari S.r.l. – Roma (Gruppo Statuto);
- Statuto Fondi Immobiliari S.G.R. S.p.A. – Roma (Gruppo Statuto);
- Arrivederci S.r.l. – Milano (Gruppo Statuto- Aedes – Medusa);
- Arrow S.p.A. – Milano (Gruppo Arrow International) ;
- Silverstar S.p.A. – Milano (Gruppo Arrow);
- SIB Leasing S.p.A. – Milano (società del gruppo General Electric);
- Mediterranean Mezzanine S.p.A. – Milano;
- Holding Fotovoltaica S.p.A. – Roma (Gruppo F2i);
- Interporto Rivalta Scrivia S.p.A. – Tortona (AL) (Gruppo F2i);
- Rimorchiatori Salerno S.r.l. - Napoli (Gruppo Rimorchiatori Riuniti di Genova);
- Eolo S.r.l. – Milano (Gruppo Alerion);
- Rosati Auto S.r.l. – Roma (Gruppo Rosati);
- Avalior Holding S.p.A. – Milano.

Si autorizza il trattamento dei dati personali nei limiti ed alle condizioni di legge.

Novembre 2017

Dr. Marco Fiorentino